

SAMMANFATTNING REVISIONSRAPPORT

Granskning av kostnadsutveckling och effektivitet inom gymnasieskolan

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Sollefteå kommun har KPMG fått i uppdrag att granska kostnadsutvecklingen och effektiviteten inom gymnasieskolan. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2021.

Granskningen har syftat till att bedöma om kommunstyrelsen säkerställt att gymnasieverksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt och på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt.

Inledningsvis är vår bedömning att roller och ansvar gällande ekonomistyrningen är tydligt definierat. Vi bedömer också att verksamheten har god beredskap för att kunna hantera till exempel förändrat elevunderlag. Samarbete och träffar mellan företrädare för gymnasieskolan inom länet bidrar också till en hög beredskap. Med utgångspunkt i de beslut som rör gymnasieverksamheten som vi granskat är vår bedömning att kommunstyrelsen har tillräckliga beslutsunderlag. Beslutsunderlagen har, där det funnits behov, även haft redogörelse av ekonomiska konsekvenser samt riskanalyser.

Vi bedömer vidare att kommunstyrelsen får en tillräcklig återrapportering av gymnasieskolans ekonomi. Vi anser dock att kommunstyrelsen i besluten bör hantera avvikelser på ett tydligare och konkretare sätt. I de exempel vi tagit del av ges ett generellt uppdrag till ”verksamheterna med negativ budgetavvikelse att vidta åtgärder för att komma i anslagen budgetram”. Vi anser att detta bör konkretiseras samt utökas till att omfatta krav på återrapportering till kommunstyrelsen. Vi har heller inte sett någon tydlig koppling mellan ekonomisk uppföljning och de åtgärder som eventuellt föreslås mellan elevernas kunskapsresultat förutom vid årsredovisningen och i viss mån i budgetarbetet.

Vid intervjuerna framkommer att ett omtag gällande kvalitetsarbetet och kvalitetsrapporterna genomförts under året. Kopplingen mellan ekonomi och elevernas kunskapsresultat kommer enligt företrädare för verksamheten att bli mycket tydligare i och med det förändrade arbetssättet. Vi uppmanar kommunstyrelsen att säkerställa att koppling mellan ekonomiska beslut och elevernas kunskapsresultat tas i beaktande.

Vår sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen till stor del säkerställt att gymnasieverksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt och på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt. Vi har dock noterat att gymnasieverksamheten kostar mer än vad som är statistiskt förväntat givet Sollefteå kommuns förutsättningar. Då verksamheten under år 2021 prognostiserat att klara en budget i balans är vår slutsats att gymnasieverksamheten är en politiskt prioriterad verksamhet i Sollefteå kommun.

Utifrån vår bedömning och slutsats rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- hantera avvikelser i ekonomiuppföljningarna på ett tydligare och konkretare sätt och utöka beslutsformuleringarna till att omfatta krav på återrapportering av vidtagna åtgärder för en budget i balans.
- säkerställa att koppling mellan ekonomiska beslut och elevernas kunskapsresultat tas i beaktande.

Eventuella frågor besvaras av Bertil Falkerby, telefon 070-679 32 53.

Rapporten i sin helhet finns att hämta på Sollefteå kommuns hemsida:

<https://www.solleftea.se/kommunpolitik/kommunensorganisation/revisorer>