



Kommunfullmäktige

Revisionsrapport Verksamhetens effektivitet

På uppdrag av kommunens revisorer har PwC, Kommunal Sektor, granskat effektiviteten inom gymnasieskolan och särskilt boende inom äldreomsorgen. Syftet med granskningen har varit att bedöma om arbetet med att effektivisera verksamheten under 2014 bedrivits på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och med tillräcklig intern kontroll.

Utifrån genomförd granskning görs en sammantagen revisionell bedömning att arbetet med att effektivisera verksamheten hanteras varken på ett ändamålsenligt sätt eller med tillräcklig intern kontroll. Vidare har granskningsresultatet inte gett nog med underlag för att bedöma huruvida verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt. Den revisionella bedömningen baseras framför allt på följande iakttagelser:

- Ansvarfördelningen inom verksamheten är otydlig.
- Kommunstyrelsens och förvaltningens styrning av verksamhetens effektivitet är inte tillräcklig. Det saknas tydlig styrning på grund av att styrelsen och förvaltningen inte antagit specifika mål vilket ämnar styra verksamheten mot en effektivare verksamhet.
- Mätning, uppföljning och utvärdering av verksamhetens effektivitet är inte tillräcklig. Den uppföljning som sker på styrelse- och verksamhetsnivå saknar analys och bedömning av verksamhetens effektivitet och hur denna har utvecklats.
- Mätetal inhämtat från Kolada indikerar att verksamheten inte bedrivs på ett effektivt sätt. Detta grundar sig på att verksamheterna har högre eller samma kostnader som liknande kommuner, däremot uppvisar verksamheterna lägre resultat/kvalitet.

I syfte att utveckla verksamheten lämnas följande rekommendationer:

- Att kommunstyrelsen i arbetet med den nya organisationen samt målarbete inkluderar mål/mätetal rörande effektivitet som gör det möjligt att följa upp och utvärdera verksamhetens effektivitet. Detta kan i sin tur tydliggöra kommunfullmäktiges intentioner att mål ska vara kopplat till resurser
- Klargöra ansvarfördelning inom politik och förvaltning rörande verksamhetens effektivitet

För Sollefteå kommuns revisorer

Bertil Falkerby
Ordförande

Martin Nilsson
Vice ordförande

Eventuella frågor besvaras av Bertil Falkerby, telefon 070-679 32 53.
Rapporten i sin helhet finns att hämta på Sollefteå kommuns hemsida
<http://www.solleftea.se/kommunen/demokratipolitik/revisorer/revisionsrapporter>