



Kommunfullmäktige

Revisionsrapport Förutsättningar för effektiv ekonomistyrning

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna har PwC genomfört en granskning avseende förutsättningarna för effektiv ekonomistyrning. Granskningen syftar till att bedöma om förutsättningarna för att skapa en effektiv ekonomistyrning inom verksamheten är tillräckliga. Granskningen har resulterat i följande iakttagelser och bedömningar:

- Förutsättningarna för en effektiv ekonomistyrning ur det politiska perspektivet är delvis tillräckliga men att förutsättningarna kan förbättras genom tydligare struktur och information av styrdokument. Ett sådant förbättringsarbete pågår också inom kommunen.
- Förutsättningarna för en effektiv ekonomistyrning ur det administrativa/-organisatoriska perspektivet är inte tillräckliga då knappt hälften av cheferna instämmer helt eller till stor del i 4 av 6 påståenden.
- Förutsättningar för en effektiv ekonomistyrning ur det sociala perspektivet är delvis tillräckliga. 40 % av cheferna vet inte hur de ligger till avseende ekonomi jämfört med andra kommuner och lika många anser inte att de enkelt kan få behov av utbildning inom ekonomi tillgodosett.
- Förutsättningarna för en effektiv ekonomistyrning ur det tekniska perspektivet till stor del är tillräckligt. Utifrån våra iakttagelser från de andra perspektiven uppfattar vi inte att tekniken eller åtkomsten till information är någon stor fråga gällande ekonomistyrningen förutom rapporter från personalsystemet.

Sammanfattningsvis bedömer vi att förutsättningarna för att skapa en effektiv ekonomistyrning endast delvis är tillräckliga.

I syfte att utveckla verksamheten lämnar vi följande förslag till åtgärder:

- Sambandet mellan verksamhetsmål och budget bör förtydligas.
- Rutiner för återkoppling gällande både ekonomi och verksamhet bör utvecklas och även direktiven från överordnad chef/politik.
- Delaktighet och tidplan i budgetprocessen bör ses över och på enhetsnivå bör hela budget- och uppföljningsprocessen utvärderas.
- En inventering av behov av utbildning i ekonomi samt uppmuntra till jämförelser med andra kommuner i syfte att hitta goda exempel.
- Synpunkterna gällande förändringsklimatet på övergripande nivå bör analyseras vidare.
- För att cheferna enklare ska kunna analysera rapporterna självständigt bör den ekonomiska redovisningen gällande periodiseringar ses över.
- Missnöjet med rapporter från personalsystemet bör analyseras.

För Sollefteå kommuns revisorer

Bertil Falkerby
Ordförande

Martin Nilsson
Vice ordförande

Eventuella frågor besvaras av Bertil Falkerby, telefon 070-679 32 53.
Rapporten i sin helhet finns att hämta på Sollefteå kommuns hemsida
<http://www.solleftea.se/kommunen/demokratipolitik/revisorer/revisionsrapporter>