

SAMMANFATTNING REVISIONSRAPPORT

Granskning av Ekonomistyrning – KS utskott för Unga och lärande

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Sollefteå kommun har KPMG granskat ekonomistyrningen inom kommunstyrelsens utskott för unga och lärande. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2020.

Bakgrunden till granskningen är bl a att utskottet för unga och lärande under ett antal år redovisat negativa avvikelser mot budget. Resultatet för 2019 uppgick till -9,9 mnkr avseende verksamheten barnomsorg, för- och grundskola och till -11,3 mnkr för verksamheten gymnasieskola.

Granskningen har syftat till att konstatera om kommunstyrelsens utskott för unga och lärande har ändamålsenliga rutiner för att styra och följa upp ekonomin. Vi har även bedömt kommunstyrelsens rutiner för uppsikt över ekonomin.

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsens rutiner för att styra och följa upp ekonomin kan stärkas i syfte att ytterligare öka ändamålsenligheten i rutinerna.

Vi bedömer att det är väsentligt att få till stånd en mer aktiv dialog och diskussion mellan förvaltningen och KS utskott för unga och lärande och i förlängningen kommunstyrelsen. Det måste tydliggöras bl. a. vad kommunstyrelsen vill och vad förvaltningen ska återkomma med för att uppnå en budget i balans. Bl.a. borde kommunstyrelsen ge förvaltningen i uppdrag att ta fram mer utredningsunderlag där konsekvensbeskrivningar är en del i detta.

Utifrån vår bedömning och slutsats rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- på ett mycket tydligare sätt än hittills göra analyser, avvägningar och prioriteringar kring verksamheternas ekonomi och fatta de beslut som är nödvändiga för att nå en ekonomi i balans och komma till rätta med negativa avvikelser mot budget.
- vara mycket tydligare gentemot förvaltningen kring vilka prioriteringar och förändringar som ska göras i verksamheterna för att nå avsedda effekter kring ekonomistyrning och kostnadsbesparingar.
- tillse att arbetet inom förvaltningen fortsätter vad gäller att göra rapporteringen mycket tydlig genom att informera om aktuella situationer och hur saker och ting förhåller sig. Syftet är att därigenom belysa behoven om att fatta beslut för att kunna genomföra åtgärder som kommer till rätta med eventuella avvikelser. Åtgärder som ger effekt kan därigenom genomföras.
- undersöka möjligheten att införskaffa någon typ av analysverktyg att användas i anslutning till att uppföljningar och bokslut upprättas. Detta för att om möjligt effektivisera arbetet och minska den manuella handpålägningen.

Eventuella frågor besvaras av Bertil Falkerby, telefon 070-679 32 53.

Rapporten i sin helhet finns att hämta på Sollefteå kommuns hemsida:

<https://www.solleftea.se/kommunpolitik/kommunensorganisation/revisorer>